



Teknik i Väst AB

Plats och tid

Sammanträdesrummet Kongsvinger, Arvika stadshus

Måndag den 23 februari 2026 klockan 09:00 – 11:10

Beslutande ledamöter

Runar Johansson, ordförande

Björn Palmqvist

Jan Rülcker

Per-Olov Ålander

Therese Fahlstad

Erland Erlandsson §3 - §4, §6 - §8

Övriga närvarande

Anders Norrby, VD

Elin Alsterhag, vice VD

Peter Mihkels, administrativ chef

Ida Nilsson, sekreterare

Justerare

Björn Palmqvist

Justeringens plats och tid

Digitalt den 27 februari 2026

Paragrafer

§1 - §12

Protokollet signeras digitalt. Elektroniska underskrifter redovisas på sista sidan av protokollet samt noteras på respektive sida.

Protokollets förvaringsplats

Arvika stadshus

Teknik i Väst AB

Innehåll

Ärende	Sida
Val av justerare.....	3
Fastställande av dagordning.....	4
Föregående protokoll.....	5
VD-rapport och marknadsläget.....	6
Presentation av ny VD, Elin Alsterhag.....	8
Året som gick.....	9
Avslutade investeringar 2025.....	10
Uppföljning av internkontroll år 2025.....	11
Information om fordonsriktlinje.....	12
Aktuella händelser.....	13
Övriga frågor.....	14
Nästa styrelsemöte.....	15

Teknik i Väst AB

Paragraf 1

Dnr

Val av justerare

Styrelsens beslut

Björn Palmqvist utses till att tillsammans med ordförande justera dagens protokoll.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen har att utse en justerare som tillsammans med ordförande ska justera dagens protokoll.

Teknik i Väst AB

Paragraf 2

Dnr

Fastställande av dagordning

Styrelsens beslut

Dagordningen fastställs.

Sammanfattning av ärendet

Dagordningen presenteras för styrelsen.

Teknik i Väst AB

Paragraf 3

Dnr TiVAB/2026:4

Föregående protokoll

Styrelsens beslut

Föregående mötesprotokoll från den 25 november, 17 december och 22 december 2025 läggs med godkännande till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Föregående mötesprotokoll från Teknik i Väst AB:s sammanträden den 25 november, 17 december och 22 december 2025 presenteras för styrelsen.

Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s mötesprotokoll från den 25 november 2025
Teknik i Väst AB:s mötesprotokoll från den 17 december 2025
Teknik i Väst AB:s mötesprotokoll från den 22 december 2025

Teknik i Väst AB

Paragraf 4

Dnr TiVAB/2026:5

VD-rapport och marknadsläget

Styrelsens beslut

Informationen läggs med godkännande till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

VD Anders Norrby presenterar VD-rapporten tillsammans med vice VD Elin Alsterhag och administrativ chef Peter Mikhels.

VD Anders Norrby inleder med att sammanfatta år 2025. Samtliga verksamheter fungerar bra och levererar stabila tjänster med hög säkerhet. Ekonomin i bolaget är stabil. Sjukfrånvaron för helåret stannar på 2,6 %, det innebär återigen 0,6 procentenheter lägre än föregående år vilket är jättekul och avsevärt lägre än vårt mål på 4,0. Sjukfrånvaron för kvinnor har sjunkit ytterligare till 2,3 %. Resultatet av medarbetarundersökningen 2025 har kommit, HME-index på bolagsnivå hamnade på 82 vilket innebär en höjning med några indexenheter från föregående år, medarbetarundersökningen redovisas i sin helhet vid nästa möte. Vi har tidigare redovisat resultaten från "Kritik på Teknik" (2a plats Arvika 2025) som är ett viktigt bevis för att vi gör rätt saker och Nils Holgersson-undersökningen som visade att avgifterna för nyttigheterna ligger på en bra konkurrenskraftig nivå.

Administrativ chef Peter Mikhels redogör för administrativ stab. Det har varit normal verksamhet under året. En projektledarresurs för kommunikation och marknadsfrågor har rekryterats under året. Kundservice och systemförvaltare har varit involverade i implementering av kommande app för kunder. Rutin för större driftstörningar har tagits fram. Arbetsbelastningen har varit jämnare under 2025 än föregående år.

Vice VD Elin Alsterhag redogör för teknisk stab och renhållningsverksamheten. Vattentjänstplan och införande av källsortering i skolor är två stora uppdrag som Teknisk stab har stöttat kommunerna med under året, liksom strategisk energiplan för Arvika. Vad gäller renhållningsverksamheten så har driften av Mosseberg och Lunden samt den ordinarie sophämtningen fungerat stabilt under året. Slamtömningen har legat efter planeringen under en längre period men vid ingången av 2026 är tömningen åter i fas med planeringen. En sluttäkningsplan för deponin på Mosseberg har tagits fram och sätter ramarna för fortsatt planering av anläggningen. En ansökan om ändring av Lundens tillstånd har lämnats in till Miljöprövningsdelegationen och frågor kopplat till sluttäckningen har varit i fokus. Under året har förberedelser genomförts inför projekten Hemsorterat och Mosseberg självservice. Båda projekten syftar till att öka återvinningsgraden och att förenkla för kunderna.

VD Anders Norrby redogör för elnätsverksamheten. Elnätet har haft normal drift och utfört underhållsarbete enligt plan. Tillgängligheten var hög med en avbrottstid för oplanerade avbrott i eget nät på under 1 minut per kund. Den totala avbrottstiden för kund var 36 minuter vilket beror på avbrott i överliggande nät. Investeringsarbeten har genomförts enligt plan och några arbeten

Teknik i Väst AB

fortsätter under 2026. Nyanslutningar har skett löpande av bland annat småhus, lokaler för handel, laddinfrastruktur och solcellsanläggningar.

VD Anders Norrby redogör för VA och gata. Det har varit normal verksamhet under året inom VA. Personal och kontorsutrymmen på Segerfors vattenverk har renoverats under året där all driftpersonal för båda kommunernas vattenverk har sin utgångspunkt. Under året har ny slamavvattningsanläggning installerats på avloppsreningsverket i Åmotfors vilket även innebär en stor förbättring av arbetsmiljön. Arbetet med VA i Högvalta har fortgått med inventering av Brun gräsfjärils förekomst i området där VA-ledningarna planeras byggas. Länsstyrelsen har nu både förlagt kommunen att inrätta verksamhetsområde för VA och samtidigt förbjudit Teknik i Väst AB att bygga om inte artskyddsdispens söks och beviljas. Övriga investeringar enligt plan. Det har varit normal verksamhet under året även inom gata. Vintern gjorde en rivstart med en del snö men gick sedan mest över till halka, vilket är nog så utmanande för beredskapspersonalen då det kan skilja mycket på behov av insats mellan olika delar av kommunen. Ny upphandling av beläggningssentreprenör har genomförts och det blev samma som tidigare. Prisökningen blev lägre än vad som befarades efter en period med hög inflation och fortsatt oro i världen. Reinvesteringar i gator och vägar samordnas i huvudsak med reinvestering i nya VA-ledningar. Övriga investeringar enligt plan.

VD Anders Norrby redogör för fjärrvärme och kraft. Produktion och distribution av fjärrvärme är lägre än budgeterat för perioden. Den lägre kundförbrukningen beror på den milda väderleken och energiindex som är lägre än normalt för hela perioden. Året har präglats av fortsatta organisatoriska och tekniska utvecklingsinsatser för att säkerställa hög person- och driftsäkerhet i verksamheten. Ett nytt utbildningskoncept för pannskötare har genomförts där personalen löpande genomfört utbildning via en elektronisk utbildningsplattform över ett helt år. Därutöver har ett nytt omklädningsrum för kvinnor färdigställts som komplement till det befintliga på Lyckeverket. Övriga investeringsprojekt har genomförts i enlighet med plan. Kraftproduktionen är högre än budgeterat för perioden. Den goda produktionen har koncentrerats till årets tre första och sista månader medan resterande månader präglats av en mycket låg vattentillgång. Elpriset har i genomsnitt varit högre än budgeterat. En ny driftchef har rekryterats och påbörjat sin anställning. Verksamhetens dammsäkerhetsarbete har reviderats och en ny personalbyggnad i Skönnertud har uppförts. I övrigt har investeringsprojekten utförts enligt plan.

VD Anders Norrby redogör för fiberverksamheten. Under året har verksamheten löpt på med efteranslutningar, driftärenden och verksamhetsutveckling. Utöver detta har bolaget investerat i en utökning av accessnät på landsbygden. Tillgängligheten under de senaste 12 månaderna låg på 99,98 procent.

Beslutsunderlag

VD-rapport TIVAB 2026-02-23 med diagram

Teknik i Väst AB

Paragraf 5

Dnr TiVAB/2025:67

Presentation av ny VD, Elin Alsterhag

Sammanfattning av ärendet

Elin Alsterhag presenterar sig för styrelsen.

Teknik i Väst AB

Paragraf 6

Dnr TiVAB/2026:9

Året som gick

Styrelsens beslut

Sammanfattningen av år 2025 godkänns.

Sammanfattning av ärendet

Bifogade dokument utgör den sammanfattning av det gångna året som redovisas till koncernledningen och kommer att ingå i den koncerngemensamma redovisningen av år 2025.

Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s tjänsteskrivelse den 12 februari 2026
Bilaga, Verksamhetsberättelse 2025 den 12 februari 2026

Teknik i Väst AB

Paragraf 7

Dnr TiVAB/2026:10

Avslutade investeringar 2025

Styrelsens beslut

Informationen läggs med godkännande till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

I bilaga redovisas de investeringar som avslutats under år 2025.

Totalt har 3 810 tusen kronor använts för investeringar.

Projekten var budgeterade till 5 757 tusen kronor.

Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s tjänsteskrivelse den 12 februari 2026

Bilaga, avslutade investeringar den 12 februari 2026

Teknik i Väst AB

Paragraf 8

Dnr TiVAB/2026:11

Uppföljning av internkontroll år 2025

Styrelsens beslut

Informationen läggs med godkännande till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Under år 2025 har internkontroll genomförts enligt beslutad internkontrollplan, uppföljning av genomförd internkontroll redovisas i bilaga. Enligt reglementet för internkontroll skall varje nämnd och bolagsstyrelse varje år anta en plan för uppföljning och granskning av den interna kontrollen. Uppföljningen visar att verksamheten bedrivs i enlighet med myndighetskrav och plan för internkontroll.

I bifogad bilaga redovisas uppföljning av beslutad internkontroll avseende 2025. Planen och uppföljningen har upprättats gemensamt med Arvika Elnät AB, Arvika Kraft AB, Arvika Energi & Miljö AB och Arvika Kommunnät AB.

Beslutsunderlag

Teknik i Väst AB:s tjänsteskrivelse den 12 februari 2026
Bilaga, Uppföljning interkontrollplan 2025 den 12 februari 2026

Teknik i Väst AB

Paragraf 9

Dnr TiVAB/2026:8

Information om fordonsriktlinje

Sammanfattning av ärendet

VD Anders Norrby och vice VD Elin Alsterhag informerar om arbetet med fordonsriktlinjen. Fordonsriktlinjen kommer att presenteras som ett beslutsärende på nästa styrelsemöte, den 23 mars 2026.

Teknik i Väst AB

Paragraf 10

Dnr TiVAB/2026:6

Aktuella händelser

Sammanfattning av ärendet

VD Anders Norrby redovisar aktuella händelser.

Teknik i Väst AB

Paragraf 11

Dnr TiVAB/2026:7

Övriga frågor

Sammanfattning av ärendet

Inga övriga frågor.

Teknik i Väst AB

Paragraf 12

Dnr

Nästa styrelsemöte

Sammanfattning av ärendet

Nästa styrelsemöte är den 23 mars 2026.

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: BJÖRN OLOF FILIP PALMQVIST
TID: 2026-02-24 11:52:35 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _c1ed17ba2c9af08a2481689051ed101f



NAMN: RUNAR VIDAR JOHANSSON
TID: 2026-02-24 11:59:30 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _77c438a73c7024c64e9b65b2f4936262



NAMN: IDA ULRIKA CECILIA NILSSON
TID: 2026-02-27 07:38:21 +01:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation
IDENTIFIKATIONS-ID: _cc528712818c0d1a120f6928138d40a8



Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-02-27 07:38:26 +01:00
Ref: 303094SE
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)